

inno.com cvba

**Master of ICT Enterprise Architecture  
(master na master)**

**3 november 2009**

## Inhoud

<b>1</b>	<b>Samenvattende conclusie</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Besluit</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Inleiding en verantwoording</b>	<b>6</b>
	3.1 Commissie	6
	3.2 Werkwijze	6
	3.3 Domeinspecifiek referentiekader	7
	3.4 Overwegingen NVAO	7
<b>4</b>	<b>Opleiding</b>	<b>9</b>
<b>5</b>	<b>Beoordeling</b>	<b>10</b>
	5.1 Doelstellingen opleiding	10
	5.2 Programma	10
	5.3 Inzet van personeel	12
	5.4 Voorzieningen	12
	5.5 Interne kwaliteitszorg	13
	5.6 Conditie voor continuïteit	13
<b>6</b>	<b>Overzicht oordelen NVAO</b>	<b>15</b>
<b>7</b>	<b>Opmerkingen en bezwaren van instelling</b>	<b>16</b>

## 1 Samenvattende conclusie

Bij brief van 19 december 2008 hebben J. Cattersel, chief executive officer, en W. Vochten, partner, van inno.com cvba (inno.com) te Beerzel, bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatie-organisatie (NVAO) een aanvraag 'Toets nieuwe opleidingen' ingediend voor de opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master). Deze aanvraag is ontvangen op 19 december 2008 en ontvankelijk verklaard op 16 februari 2009.

De NVAO heeft voor de beoordeling van de aanvraag een commissie van deskundigen samengesteld. Op 20 mei 2009 heeft de commissie een locatiebezoek gebracht aan de instelling. De beoordeling van de commissie is verricht aan de hand van het Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs Vlaanderen (14 februari 2005). Op 7 oktober 2009 heeft de commissie haar adviesrapport aan de NVAO bezorgd.

De samenvattende conclusie van dat advies luidt:

De voorgenomen opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) wordt gekenmerkt door een intensieve samenwerking tussen de bedrijfswereld en de academische wereld enerzijds, en haar interuniversitaire karakter anderzijds. Het geambieerde masterniveau is hoog maar de commissie steunt de verwachtingen van de opleiding gezien de bijzondere context waarin de studenten worden opgeleid.

De commissie vindt het een interessant gegeven dat een bedrijf als inno.com – een (nog) niet ambtshalve geregistreerde hogeronderwijsinstelling – een academische masteropleiding wenst te organiseren. Het feit dat de beroepspraktijk (inno.com) toenadering zoekt tot de academische wereld voor het opzetten van een nieuwe opleiding, en niet omgekeerd, is innovatief en uniek. Met deze zeer specifieke en specialistische opleiding wil inno.com een niche in het bredere vakgebied van ICT-infrastructuur invullen. De opleiding voorziet in een actueel, dynamisch en flexibel studieprogramma, precies omdat nauw wordt samengewerkt tussen beroepswereld en academische wereld.

De instelling bewaakt het interuniversitaire karakter van haar opleiding en spant zich in om verschillende universiteiten en universitaire centra te betrekken bij de opleiding. Dit wordt onder meer geïllustreerd door het feit dat inno.com een academische adviesraad heeft, bestaande uit professoren die hiertoe door hun instellingen zijn gemandateerd. Deze adviesraad speelt een grote rol bij de opbouw van het studieprogramma en bij het bewaken van de academische kwaliteit van de opleiding. Daarnaast heeft de commissie kunnen vaststellen dat een substantieel deel van de opleiding zal worden verzorgd door academici. Professoren uit verschillende universitaire instellingen zullen een groot aantal uren doceren in de verschillende opleidingsmodules. Tevens zal het ook een academicus zijn die als promotor de masterproef en het masterproeftraject zal superviseren, wat het academische en onderzoeksmatige karakter van deze masterproef moet onderstrepen.

Dat de opleiding gedragen wordt door zowel academici als praktijkdocenten, geeft de opleiding een duidelijke meerwaarde. De instelling treft voldoende maatregelen om de inhoudelijke afstemming tussen praktijk en theorie te garanderen onder meer via coördinatieorganen op verschillende niveaus. Bovendien kan de opleiding rekenen op een gemotiveerd docentenkorps. Wel wordt van deze docenten grote inspanningen verwacht. Dat geldt met

name voor de academische docenten die hun betrokkenheid bij de nieuwe opleiding combineren met hun regulier mandaat in hun universitaire instelling.

De commissie wenst ook enkele aanbevelingen te formuleren bij de verdere vormgeving van de nieuwe opleiding. Gelet op het feit dat de masterproef voor de helft van het totale aantal studiepunten van de opleiding staat (30 van 60 ECTS), valt te verwachten dat het masterproeftraject aanzienlijke inspanningen zal vergen van de student, wil deze de opleiding met vrucht afronden. Daarom vindt de commissie de begeleiding van de studenten tijdens het masterproeftraject uiterst belangrijk. Ook zal de opleiding blijvend aandacht moeten besteden aan een goede balans tussen afstuderen en de omvang van de vakken. Ten aanzien van het beroepenveld adviseert de commissie om vooral de verscheidenheid ervan niet uit het oog te verliezen. Voorts adviseert de commissie om de didactische scholing van de praktijkdocenten de nodige aandacht te geven. En tot slot zou inno.com haar praktijkdocenten kunnen stimuleren om te promoveren.

De commissie concludeert dat de samenwerking tussen de bedrijfswereld en de universitaire wereld heeft geresulteerd in een stevig en moedig concept voor een nieuwe masteropleiding. De directe praktijkinbreng en de academische context zorgen voor een unieke combinatie in het domein van Enterprise Architecture. De commissie adviseert de NVAO dan ook om positief te besluiten ten aanzien van de kwaliteit van de nieuwe opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) van inno.com.

Tot slot heeft de commissie met genoegen vastgesteld dat de aanvragende 'instelling' inno.com uiteindelijk een goed samengesteld aanvraagdossier heeft kunnen voorleggen. De derde en finale versie vormde een goede basis voor de oordeelsvorming van de commissie. Dit is opvallend, aangezien inno.com – geen onderwijsinstelling zijnde in de strikte zin van het woord – geen ervaring had met een dergelijke aanvraagprocedure.

De NVAO komt tot de volgende vaststellingen:

- De werkwijze van de commissie bij de beoordeling van de aanvraag voor toetsing van de nieuwe opleiding van inno.com voor de opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) is zorgvuldig en gedegen geweest. De gevolgde werkwijze en procedure alsmede geraadpleegde informatiebronnen zijn helder en nauwkeurig geformuleerd en vermeld.
- De commissie heeft haar oordeel opgesteld en onderbouwd overeenkomstig het toepasselijke Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs Vlaanderen van de NVAO en heeft de daarbij behorende beslisregels gevolgd. Op het niveau van de facetten zijn de analyses van het panel duidelijk en consistent, en ze leiden tot heldere conclusies. Op het niveau van de onderwerpen zijn de oordelen over de facetten op juiste en zorgvuldige wijze afgewogen en neergelegd in heldere conclusies.

De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat het adviesrapport over de voorliggende opleiding zorgvuldig en gedegen tot stand is gekomen en dat het eindoordeel deugdelijk is gemotiveerd.

De NVAO meent in redelijkheid uit de aanvraag te kunnen opmaken dat de nieuwe opleiding de toets inzake de aanwezigheid van voldoende generieke kwaliteitswaarborgen met goed gevolg zal kunnen doorstaan (art. 62, §7 van het Structuurdecreet). Voldoende generieke kwaliteitswaarborgen zijn potentieel voorhanden in de nieuwe opleiding.

## 2 Besluit

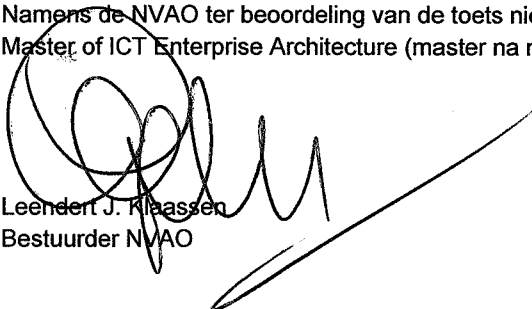
betreffende de toetsing van de opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) van inno.com cvba.

De NVAO,  
Na beraadslaging,  
Besluit :

Met toepassing van het decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen, wordt besloten tot de positieve beoordeling van de aanvraag toets nieuwe opleiding "Master of ICT Enterprise Architecture (master na master)" van inno.com cvba op grond van de redenen aangegeven in het toetsingsrapport. Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen.

Den Haag, 3 november 2009

Namens de NVAO ter beoordeling van de toets nieuwe opleiding  
Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) van inno.com cvba



Leendert J. Klaassen  
Bestuurder NVAO

### 3 Inleiding en verantwoording

Bij brief van 19 december 2008 hebben J. Cattersel, chief executive officer, en W. Vochten, partner, van inno.com cvba (inno.com) te Beerzel, bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatie-organisatie (NVAO) een aanvraag 'Toets nieuwe opleidingen' ingediend als bedoeld in titel I, hoofdstuk 3, afdeling 2, onderafdeling 3 van het Decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen (structuurdecreet) (B.S. 14.08.2003), voor de opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master). Bij deze aanvraag werd een informatiedossier gevoegd. De NVAO heeft deze aanvraag ontvangen op 19 december 2008.

#### 3.1 Commissie

De NVAO heeft voor de beoordeling van de aanvraag een commissie van deskundigen samengesteld bestaande uit:

- Prof. dr. R. Maes, hoogleraar Informatie- en communicatiemanagement, Faculteit Economie en Bedrijfskunde, Universiteit van Amsterdam (voorzitter);
- Prof. dr. J.M. Akkermans, hoogleraar ICT, Faculteit der Exacte Wetenschappen, Vrije Universiteit Amsterdam;
- Prof. dr. H. A. Proper, consultant Enterprise Engineering en Architecture, Capgemini en bijzonder hoogleraar Informatiekunde, Radboud Universiteit Nijmegen;
- Prof. dr. J. Vanderdonckt, Head of Belgian Laboratory of Computer-Human Interaction, Louvain School of Management, Université catholique de Louvain.

De volgende deskundigheden zijn in de commissie verenigd:

- domeindeskundigheid in vakdiscipline en afnemend veld: alle commissieleden;
- onderwijsdeskundigheid en deskundigheid in de didactiek: alle commissieleden;
- evaluatiedeskundigheid : R. Maes, J. Akkermans en H. Proper.

Als extern secretaris trad op dr. B. Verschuere. Vanuit de NVAO is de commissie ondersteund door lic. M. Wera, beleidsmedewerker en procescoördinator.

#### 3.2 Werkwijze

De beoordeling werd verricht aan de hand van het 'Toetsingskader nieuwe opleidingen hoger onderwijs Vlaanderen', zoals vastgesteld door het bestuur van de NVAO op 14 februari 2005 en bekrachtigd door de Vlaamse regering.

De installatievergadering van de commissie vond plaats op 6 mei 2009 in Utrecht. Tijdens deze voorbereidende vergadering zijn de eerste indrukken uitgewisseld, zijn na bespreking van alle facetten en onderwerpen voorlopige oordelen uitgesproken en zijn vragen geïnventariseerd die vooraf zijn voorgelegd aan de instelling. Op 15 mei 2009 zijn de antwoorden van de instelling ontvangen.

Het locatiebezoek vond plaats op 20 mei 2009 te Beerzel. Ruimschoots van tevoren hebben de voorzitter en de procescoördinator in samenspraak met de contactpersoon van de instelling een dagprogramma opgesteld. Tijdens het locatiebezoek zijn gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers van de instelling, studenten en alumni, en het werkveld. Tevens is een

aantal documenten ter inzage nader bekeken waaronder enkele eindwerkstukken van de MEA<sup>1</sup>-leergangen.

Op basis van alle beschikbare gegevens en de uitkomsten van de beraadslagingen van de commissie is een ontwerp van adviesrapport opgesteld. Dit rapport is voor commentaar voorgelegd aan de commissie. De reacties van de commissieleden zijn verwerkt in een aangepaste versie van het rapport dat op 7 oktober 2009 definitief is vastgesteld.

De commissie heeft haar advies uitgebracht in volledige onafhankelijkheid.

### 3.3 Domeinspecifiek referentiekader

Over de totstandkoming van het domeinspecifiek referentiekader schrijft de commissie:

"Het domeinspecifieke referentiekader dat door de instelling is verstrekt, is door de commissie aanvaard. Dit referentiekader is door de instelling gespecificeerd in het aanvraagdossier, en verder gespecificeerd in de antwoorden op de vragen van de commissie naar aanvullende informatie [...]. De instelling stelt dat er zowel in binnen- als in buitenland geen zelfde opleiding bestaat. Wel bestaan opleidingen met gedeeltelijk hetzelfde programma; deze worden in het aanvraagdossier (p.3) opgesomd. Daarnaast stelt de instelling dat de opleiding geconcipeerd is als een consolidatie van onderzoeksexpertises vanuit verschillende universitaire faculteiten en vakgroepen, met als focus de gerichtheid op ICT Enterprise Architecture. Een laatste element van referentiekader is de nauwe verwevenheid van inno.com met het relevante beroepenveld. Medewerkers van inno.com vervullen reeds jarenlang consultancyopdrachten bij private en overheidsinstellingen inzake ICT enterprise architecture, en inno.com organiseert regelmatig activiteiten waarop het beroepenveld wordt uitgenodigd (round tables, studiedagen en events voor CEO's en IT managers). Deze verwevenheid tussen instelling en beroepenveld vindt zijn weerslag in hoe de opleiding wordt vormgegeven. De studenten worden voornamelijk gerekruteerd bij de klanten van inno.com, die op die manier hun competenties inzake ICT enterprise architecture wensen te vervolmaken. De opleiding vertrekt ook specifiek vanuit de noden en wensen van het beroepenveld. Getuige daarvan de thema's voor de masterproeven die worden vastgesteld in onderling overleg tussen de academicus-promotor, de student, en de organisatie waarin de student is tewerkgesteld."

### 3.4 Overwegingen NVAO

De NVAO komt tot de volgende vaststellingen:

- De werkwijze van de commissie bij de beoordeling van de aanvraag Toets nieuwe opleiding van de Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) van inno.com is zorgvuldig en gedegen geweest. De gevolgde werkwijze en procedure alsmede geraadpleegde informatiebronnen zijn helder en nauwkeurig geformuleerd en vermeld;
- De commissie heeft haar oordeel opgesteld en onderbouwd overeenkomstig het toepasselijke toetsingskader en de daarbij behorende beslisregels heeft gevolgd. Op het niveau van de facetten zijn de analyses van de commissie duidelijk en consistent, en ze leiden tot heldere conclusies. Op het niveau van de onderwerpen zijn de oordelen over de facetten op juiste en zorgvuldige wijze afgewogen en neergelegd in heldere conclusies.
- De commissie heeft hiertoe op een zorgvuldige wijze een domeinspecifiek referentiekader vastgesteld;

---

<sup>1</sup> MEA = Expert Class Mastering Enterprise Architecture

- Het kwaliteitsoordeel bij de toetsing is mede gebaseerd op een vergelijking met verwante andere opleidingen en internationaal geaccepteerde criteria voor opleidingen in het desbetreffende domein.
- De commissie heeft in haar advies een aantal kanttekeningen opgenomen. De NVAO onderschrijft deze en brengt deze onder de aandacht van de opleiding.

De NVAO is in het licht van het vorenstaande tot de slotsom gekomen dat het advies met betrekking tot de beoogde opleiding zorgvuldig en gedegen tot stand is gekomen, en dat het eindoordeel van de commissie deugdelijk is gemotiveerd.



## 4 Opleiding

### Beschrijving van de opleiding

- instelling	inno.com cvba
- aard instelling	niet ambtshalve geregistreerd
- vestiging(en)	Beerzel
- graad en kwalificatie	Master of ICT Enterprise Architecture
- niveau en oriëntatie	master na master
- afstudeerrichtingen	geen
- studieomvang	60 ECTS
- onderwijstaal	Engels
- studiegebied	industriële wetenschappen en technologie, toegepaste wetenschappen, bedrijfswetenschappen en bedrijfsmanagement
- nieuwe opleiding voor Vlaanderen	ja
- nieuwe opleiding enkel voor de instelling	neen
- aard aanvraag	toets nieuwe opleiding
- positief advies associatie	nvt
- positief oordeel macrodoelmatigheid	nvt
- eerste academiejaar aanbieding	2009-2010

## 5 Beoordeling

### 5.1 Doelstellingen opleiding

#### *Facet 1.1. Niveau en oriëntatie: master*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 1.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 1.2. Domeinspecifieke eisen*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 1.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Samenvattend oordeel commissie*

De doelstellingen van de beoogde opleiding voldoen zonder meer aan deze van een academische master. Afstemming met vakgenoten en beroepenveld heeft geresulteerd in een innovatieve en daardoor unieke opleiding die uitgaat van een holistische visie op ICT Enterprise Architecture. De opleiding steunt op de nauwe interuniversitaire samenwerking met de bedrijfswereld en is daardoor verzekerd van de meest recente inzichten. Het geambieerde masterniveau is hoog maar de commissie steunt de verwachtingen van de opleiding gezien de bijzondere context waarin studenten worden opgeleid. Ten aanzien van het beroepenveld adviseert de commissie om vooral de verscheidenheid ervan niet uit het oog te verliezen.

#### *Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp Doelstellingen opleiding. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

### 5.2 Programma

#### *Facet 2.1 Eisen academische gerichtheid*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 2.2 Relatie tussen doelstellingen en programma*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 2.3 Samenhang programma*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.3 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 2.4 Studielast*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.4 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 2.5 Toelatingsvoorwaarden*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.5 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 2.6 Studieomvang*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.6 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 2.7 Masterproef*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 2.7 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Samenvattend oordeel commissie*

Het programma van de beoogde opleiding voldoet aan de eisen van academische gerichtheid, wat onder meer blijkt uit de vaststelling dat een substantieel deel van de opleiding gedoceerd wordt door academici. De studenten worden gemotiveerd om theoretische inzichten zoveel mogelijk te koppelen aan inzichten uit de praktijk, en dit doorheen het ganse programma. Bovendien worden studenten tot eigen zelfstandige kennisontwikkeling gestimuleerd op een wetenschappelijk verantwoorde manier in het masterproeftraject. Bij dit masterproeftraject heeft de opleiding aandacht voor de begeleiding van de studenten. Gelet op het grote aandeel van de masterproef in de totaliteit van de opleiding (50% van het totale aantal studiepunten), is dit een belangrijke voorwaarde om de slaagkansen van studenten te garanderen. De te bereiken eindkwalificaties van de opleiding, waarvan zelfstandige wetenschapsbeoefening en het kunnen toepassen van theoretische concepten en modellen op de praktijk de belangrijkste zijn, worden geborgd door de verschillende werkvormen die in de opleiding worden gehanteerd, en zijn aantoonbaar vertaald in de leerdoelen van de verschillende modules van het programma. Bovendien schenkt de opleiding ruime aandacht aan het bewaken van de samenhang van het totale programma, en aan de samenhang tussen theorie en praktijk in de verschillende modules. De studieomvang van de opleiding voldoet aan de decretale vereisten en de studielast voor studenten wordt als haalbaar gekwalificeerd. Tenslotte worden de kwalificaties van de instromende studenten sterk bewaakt door middel van een aantal formele vereisten en door middel van een intakegesprek.

*Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp Programma. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

### 5.3 Inzet van personeel

#### *Facet 3.1 Eisen academische gerichtheid*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 3.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 3.2 Kwantiteit personeel*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 3.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 3.3 Kwaliteit personeel*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 3.3 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Samenvattend oordeel commissie*

De in te richten opleiding voldoet aan de vereisten voor inzet van personeel. Op inhoudelijk, onderwijskundig en organisatorisch vlak is voldoende gekwalificeerd personeel voorhanden om het opleidingsprogramma te verwezenlijken. Bovendien vertrouwt de commissie erop dat ook in termen van personeelsaantallen voldoende capaciteit beschikbaar is om de opleiding te kunnen uitbouwen en om de continuïteit van de opleiding te garanderen. Met betrekking tot dit laatste vindt de commissie het belangrijk dat er formele overeenkomsten zijn met universiteiten over het ter beschikking stellen van academisch personeel aan de opleiding, en dat men heeft kunnen vaststellen dat gezien de zware taakbelasting voor academici die bij deze opleiding zijn betrokken naast hun regulier universitair mandaat, bij dezen toch een grote motivatie kan worden vastgesteld ten aanzien van de opleiding. Gezien dit advies een manama-opleiding betreft, is ook eis naar academische gerichtheid van het bij de opleiding betrokken personeel belangrijk. Met betrekking tot dit punt adviseert de commissie positief, gezien de grote betrokkenheid van academici, én van praktijkdocenten met een doctorstitel.

#### *Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp Inzet van personeel. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

### 5.4 Voorzieningen

#### *Facet 4.1 Materiële voorzieningen*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 4.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 4.2 Studiebegeleiding*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 4.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Samenvattend oordeel commissie*

De commissie oordeelt dat de voorzieningen die de opleiding gebruikt en aan de studenten ter beschikking stelt, volstaan. Op materieel vlak zijn beide locaties waar de opleiding plaatsvindt (Beerzel en Antwerpen) zeker voldoende uitgerust. De lessen kunnen op beide locaties (Beerzel en UAMS) op een comfortabele manier plaatsvinden, en de studenten krijgen toegang tot de vakliteratuur (via bibliotheken). Ook het feit dat studenten toegang hebben tot netwerken en databanken (vooral met wetenschappelijke literatuur) wordt door de commissie geapprecieerd. Op relationeel vlak is de studentenbegeleiding en de informatievoorziening naar studenten toe zeker voldoende. De informatievoorziening wordt laagdrempelig en informeel georganiseerd, maar lijkt wel te werken in de huidige MEA-opleiding. De studentenbegeleiding wordt eerder formeel georganiseerd, en dan met name op moduleniveau. Wellicht kan de opleiding nog iets proactiever zijn in het specificeren van hoe de begeleiding van het masterproeftraject vorm krijgt.

#### *Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp Voorzieningen. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

### **5.5 Interne kwaliteitszorg**

#### *Facet 5.1 Systematische aanpak*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 5.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Facet 5.2 Betrekken van medewerkers, studenten, alumni en beroepenveld*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 5.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

#### *Samenvattend oordeel commissie*

De opleiding schenkt voldoende aandacht aan het aspect van de interne kwaliteitszorg. Er worden verschillende systemen en fora ontwikkeld die tot doel hebben om de kwaliteit van de opleiding na te gaan, en eventueel verbetermogelijkheden te implementeren. De kwaliteit van de opleiding wordt op zowel programmaniveau (via de programmacommissie en de academische adviesraad), op moduleniveau (via coördinatievergaderingen met mensen die bij de module betrokken zijn), als op lesniveau (via studentenevaluaties) continu nagehouden. Bij dit systeem van kwaliteitszorg worden de meeste relevante stakeholders betrokken en gehoord, namelijk de studenten en het afnemende beroepenveld.

#### *Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp Interne kwaliteitszorg. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

### **5.6 Conditie voor continuïteit**

#### *Facet 6.1 Afstudeergarantie*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 6.1 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 6.2 Investeringsen*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 6.2 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Facet 6.3 Financiële voorzieningen*

De NVAO sluit zich aan bij de bevindingen en de overwegingen van de commissie zoals aangegeven bij de bespreking van facet 6.3 in het adviesrapport.

De NVAO oordeelt dat de opleiding voor dit facet voldoet aan de basiskwaliteit.

*Samenvattend oordeel commissie*

De opleiding heeft voldoende investeringen gedaan op materieel, personeel en organisatorisch vlak om de opleiding op een kwalitatieve manier te kunnen inrichten. Tevens is de commissie van oordeel dat de financiële draagkracht van inno.com, gecombineerd met het feit dat de opleiding break-even begroot wordt bij het inschrijven van elf studenten, voor een voldoende financiële garantie zorgt dat de opleiding op langere termijn kan worden ingericht.

*Conclusie NVAO*

De NVAO sluit zich aan bij de motivering van de commissie voor de score voldoende voor het onderwerp **Conditie voor continuïteit**. De NVAO beoordeelt het onderwerp derhalve als **voldoende**.

## 6 Overzicht oordelen NVAO

In de onderstaande tabel is per onderwerp en per facet het oordeel van de NVAO opgenomen.

ONDERWERP	ORDEEL	FACET	ORDEEL
1 Doelstellingen opleiding	voldoende	1.1 niveau en oriëntatie	voldoende
		1.2 domeinspecifiek referentiekader	voldoende
2 Programma	voldoende	2.1 eisen gerichtheid	voldoende
		2.2 relatie doelstellingen - programma	voldoende
		2.3 samenhang programma	voldoende
		2.4 studielast	voldoende
		2.5 toelatingsvoorwaarden	voldoende
		2.6 studieomvang	voldoende
		2.7 masterproef	voldoende
3 Inzet personeel	voldoende	3.1 eisen gerichtheid	voldoende
		3.2 kwantiteit	voldoende
		3.3 kwaliteit	voldoende
4 Voorzieningen	voldoende	4.1 materiële voorzieningen	voldoende
		4.2 studiebegeleiding	voldoende
5 Interne kwaliteitszorg	voldoende	5.1 systematische aanpak	voldoende
		5.2 betrekken derden	voldoende
6 Continuïteit	voldoende	6.1 afstudeergarantie	voldoende
		6.2 investeringen	voldoende
		6.3 financiële voorzieningen	voldoende

Eindoordeel NVAO: positief

## **7 Opmerkingen en bezwaren van instelling**

Conform de bepalingen vermeld in de handleiding toets nieuwe opleiding kan een instelling opmerkingen en bezwaren formuleren op het ontwerp van toetsingsrapport.

Het instellingsbestuur heeft geen opmerkingen of bezwaren geformuleerd op het ontwerp van accreditatierapport.



*nederlands- vlaamse accreditatie organisatie*

Het toetsingsrapport is tot stand gekomen op basis van een adviesrapport in opdracht van de NVAO met het oog op toetsing van de nieuwe opleiding Master of ICT Enterprise Architecture (master na master) van inno.com cvba.

Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO)

Parkstraat 28

Postbus 85498 | 2508 CD DEN HAAG

T 31 70 312 23 30

F 31 70 312 23 01

E [info@nvao.net](mailto:info@nvao.net)

W [www.nvao.net](http://www.nvao.net)

Aanvraagnummer #3415