

VLERICK LEUVEN GENT MANAGEMENT SCHOOL
(VLERICK)

Master of Business Administration (MBA):
algemeen management (master na master)
Master of Business Administration (MBA):
General International Management (master na master)
Master in Financial Management (master na master)
Master in Marketing Management (master na master)
Master in General Management (master na master)

24 januari 2011

NVAO accreditatierapport en -besluit

Accreditatie op basis van een internationaal accreditatierapport

1. VOORWERP VAN DE AANVRAAG

Op 30 september 2008 heeft Prof. Dr. Ph. Haspeslagh, decaan van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick), bij de Nederlands-Vlaamse Accreditatieorganisatie (NVAO) een aanvraag om accreditatie ingediend. Het ging om een accreditatieaanvraag op basis van een internationaal accreditatierapport zoals bedoeld in het decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen. De aanvraag betrof de opleidingen Master of Business Administration (MBA): algemeen management (master na master); de taalvariant Master of Business Administration (MBA): General International Management (master na master); Master in Financial Management (master na master); Master in Marketing Management (master na master); Master in General Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft opleidingen zonder afstudeerrichtingen. De opleidingen worden op de volgende onderwijslocaties verzorgd: Gent en Leuven. De internationale accreditatie werd uitgevoerd door de Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB).

In de aanvraag werd er op gewezen dat het AACSB accreditatieproces nog niet was afgerond. NVAO heeft de aanvraag ontvankelijk verklaard er is er mee akkoord gegaan dat het accreditatiebesluit en –rapport later konden ingeleverd worden.

Het internationale accreditatiebesluit werd verleend door de Association to Advance Collegiate Schools of Business (AACSB) op 26 april 2009. Ter ondersteuning van de accreditatieaanvraag bij de NVAO heeft de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick) het accreditatiebesluit, de externe beoordeling en documentatie met betrekking tot de gehanteerde methodologie, de organisatiestructuur en de kwaliteitscriteria van AACSB voorgelegd in augustus 2010.

2. BESCHRIJVING VAN DE OPLEIDINGEN

Administratieve gegevens betreffende de instelling en de opleiding:

Instelling	: Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick)
Aard instelling	: Ambtshalve geregistreerde instelling
Graad, specificatie, kwalificatie	: Master of Business Administration (MBA): algemeen management
Soort opleiding	: master na master
Studieomvang in ECTS	: 60
Onderwijslocatie(s)	: Gent
Afstudeerrichting(en)	: -
Onderwijstaal	: Nederlands
Overige opleidingsvarianten	: -
Graad, specificatie, kwalificatie	: Master of Business Administration (MBA): General International Management
Soort opleiding	: master na master
Studieomvang in ECTS	: 60
Onderwijslocatie(s)	: Gent, Leuven
Afstudeerrichting(en)	: -
Onderwijstaal	: Engels
Overige opleidingsvarianten	: -
Graad, specificatie, kwalificatie	: Master in Financial Management
Soort opleiding	: master na master
Studieomvang in ECTS	: 60
Onderwijslocatie(s)	: Gent

Afstudeerrichting(en) : -
Onderwijstaal : Engels
Overige opleidingsvarianten : -

Graad, specificatie, kwalificatie : Master in Marketing Management
Soort opleiding : master na master
Studieomvang in ECTS : 60
Onderwijslocatie(s) : Gent
Afstudeerrichting(en) : -
Onderwijstaal : Engels
Overige opleidingsvarianten : -

Graad, specificatie, kwalificatie : Master in General Management
Soort opleiding : master na master
Studieomvang in ECTS : 60
Onderwijslocatie(s) : Gent, Leuven
Afstudeerrichting(en) : -
Onderwijstaal : Engels
Overige opleidingsvarianten : -

3. BEOORDELING VAN DE INTERNATIONALE ACCREDITATIE

De NVAO heeft op basis van het decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen de bevoegdheid om internationale accreditaties als equivalent te erkennen. Hierbij dient de NVAO na te gaan of de internationale accreditatie werd verleend volgens een vergelijkbare methodologische aanpak als de accreditaties gesteund op een externe beoordeling.

De NVAO heeft de voorwaarden voor de als equivalent erkenning van internationale accreditaties vastgelegd als onderdeel van het accreditatiekader bestaande opleidingen Vlaanderen.

De equivalentie van een concrete buitenlandse accreditatie wordt getoetst aan de hand van equivalentiecriteria, die inhoudelijk gegroepeerd kunnen worden in vijf thema's:

- de buitenlandse accreditatie geeft een positieve beoordeling van de kwaliteit van de betrokken opleiding;
- de buitenlandse accreditatie is voldoende actueel;
- de buitenlandse accreditatie stoelt op een openbare externe beoordeling;
- het buitenlandse accreditatieorgaan heeft een adequate organisatiestructuur;
- het buitenlandse accreditatieorgaan hanteert valabele kwaliteitscriteria.

In beginsel moet per thema aan alle equivalentiecriteria zijn voldaan, vooraleer de NVAO de accreditatie kan verlenen.

THEMA 1.

DE INTERNATIONALE ACCREDITATIE GEEFT EEN POSITIEVE BEOORDELING VAN DE KWALITEIT VAN DE BETROKKEN OPLEIDING

De NVAO heeft kunnen vaststellen dat de opleidingen door AACSB werden geëvalueerd en volgens AACSB voldoen aan de eisen en standaarden gesteld in het accreditatiekader en neergelegd in het Team Visit Report en de aanbiedingsbrief. Het formeel accreditatiebesluit werd genomen door de AACSB Board of Directors op 26 april 2009.

De NVAO stelt vast dat in het internationale accreditatierapport de kwaliteit van de opleidingen positief werd beoordeeld.

THEMA 2.

DE INTERNATIONALE ACCREDITATIE IS VOLDOENDE ACTUEEL

Het locatiebezoek vond plaats van 25 tot 27 januari 2009. Het formeel accreditatiebesluit werd genomen door de AACSB Board of Directors op 26 april 2009. De formele accreditatie werd bij de NVAO reeds aangevraagd op 30 september 2008. NVAO is er mee akkoord gegaan dat het AACSB accreditatierapport en –besluit later werden ingeleverd. Hoewel het AACSB besluit pas in augustus 2010 aan de NVAO is bezorgd, is NVAO akkoord gegaan met verdere behandeling gezien de vroegere afspraken en ontvankelijkheid van de initiële aanvraag.

THEMA 3.

DE INTERNATIONALE ACCREDITATIE STOELT OP EEN OPENBARE EXTERNE BEOORDELING

De NVAO heeft vastgesteld dat de externe beoordeling is neergelegd in het Team Visit Report en de aanbiedingsbrief. De AACSB-procedure voorziet via de initial accreditation procedure, in een externe beoordeling door een peer review team, op basis van een zelfevaluatie-rapport van de instelling en een besluit door de raad van bestuur van AACSB. De openbaarmaking van het rapport blijkt in overeenstemming met het beleid en de deontologie van AACSB.

De NVAO heeft vastgesteld dat de gebruikte kwaliteitsrichtlijnen voorafgaandelijk aan de accreditatieprocedure zijn bepaald in 2003 en jaarlijks aangepast op basis van de 'mission-linked accreditation standards' van 1991. Deze kwaliteitsrichtlijnen waren (en zijn) openbaar via de website van AACSB en staan los van de individuele accreditatiebeoordeling. De laatste revisie dateert van 31 januari 2008.

De gebruikte kwaliteitsrichtlijnen zijn uitgevaardigd door AACSB zelf. Uit de organisatiestructuur van AACSB blijkt dat deze zodanig is opgevat dat er geen interferentie zou mogen bestaan tussen het opstellen van de kwaliteitsnormen en de feitelijke beoordeling van een opleiding en/of instelling. Het opstellen en bijsturen van de kwaliteitsnormen is de bevoegdheid van het Accreditation Quality Committee. De beoordeling van opleidingen en/of instellingen gebeurt door Peer Review Teams, onder toezicht van het Initial Accreditation Committee, dat waakt over de consequente en consistente toepassing van de kwaliteitsnormen.

De externe beoordeling werd uitgevoerd door een expertenpanel, het Peer Review Team, bestaande uit drie peers. Elke expert heeft een 'statement conflict of interest' getekend.

Het Peer Review Team bestond uit John W. Seybolt (chair), Dean and Director Melbourne Business School, University of Melbourne (AU); Bob O'Keefe (member), Dean, Faculty of Management and Law, University of Surrey (UK) en Alfons Sauquet (member), Dean, ESADE Business School, ESADE (SP).

De NVAO stelt vast dat de internationale accreditatie stoelt op een externe beoordeling uitgevoerd door een onafhankelijk panel van deskundigen en dit op basis van vooraf kenbaar gemaakte kwaliteitseisen. De externe beoordeling is neergelegd in een openbaar rapport.

THEMA 4.

HET INTERNATIONALE ACCREDITATIEORGAAN HEEFT EEN ADEQUATE ORGANISATIESTRUCTUUR

AACSB International is een non-profit organisatie van managementscholen, ondernemingen en andere organisaties, met als doel de bevordering en verbetering van hoger onderwijs in management. De NVAO heeft vastgesteld dat de interne procedures van AACSB zo zijn opgevat dat accreditatiebeslissingen gebaseerd zijn op vooraf bepaalde standaarden en tot stand komen zonder beïnvloeding door directe belanghebbenden. Uit de organisatiestructuur blijkt dat de accreditatieprocedure bewaakt wordt door verschillende, los van elkaar functionerende commissies.

AACSB International onderschrijft de deontologie van de Code of Good Partice for Accrediting Bodies van de Association of Specialized and Professional Accreditors (ASPA, <http://www.aspa-usa.org>).

AACSB International is erkend door de Council for Higher Education Accreditation (CHEA, <http://www.chea.org>) en dit op basis van CHEA's Recognition Policy voor accreditatieorganisaties.

AACSB International werd opgericht in 1916 en startte vanaf 1919 met een accreditatieprocedure. AACSB International heeft 527 geaccrediteerde leden wereldwijd die het 'business accreditation label' dragen.

Uit de cijfers op de website van AACSB blijkt dat jaarlijks tal van instellingen en opleidingen geëvalueerd worden.

AACSB International is erkend door de Council for Higher Education Accreditation (CHEA, <http://www.chea.org>). CHEA is een niet-gouvernementele hogeronderwijsorganisatie die de (regionale, nationale en gespecialiseerde/professionele) accreditatieorganisaties in de VSA erkend op basis van hun Recognition Policy. Verder is AACSB onder andere erkend door de staat South Carolina (VSA) en door het netwerk van State Boards of Accountancy (NASBA, <http://www.nasba.org>) in de VSA.

Uit de stukken van AACSB blijkt dat vertegenwoordigers van verschillende stakeholders (instellingen, academici, bedrijfsleven,...) betrokken zijn bij het ontwerpen en bewaken van de accreditatiecriteria. Dit blijkt bijvoorbeeld uit de rol van het Accreditation Quality Committee en de betrokkenheid hierbij van de stakeholders. Het Accreditation Quality Committee doet aanbevelingen in verband met de standaarden, het beleid en de procedures. De NVAO heeft vastgesteld dat AACSB zodanig gestructureerd is dat interne kwaliteitszorg op verschillende plaatsen in de organisatie en op verschillende momenten in het accreditatieproces een plaats heeft. Het PreAccreditation Committee staat de assessoren bij in het evaluatieproces om een eerlijk en doelmatig evaluatieproces te garanderen. Het Initial Accreditation Committee ziet toe op de processen van initiële accreditatie om een consistente toepassing van de standaarden over alle dossiers heen te garanderen. Het Maintenance of Accreditation Committee doet hetzelfde maar voor de processen van her-accreditatie. Het Accreditation Coordinating Committee coördineert de werking van de drie bovenstaande comitee's en formuleert adviezen aan het Accreditation Quality Committee met betrekking tot aanpassingen van de standaarden en procedures. En het Accreditation Quality Committee, ten slotte, evalueert en adviseert aanpassingen aan standaarden, beleidslijnen en procedures.

De NVAO stelt vast dat de internationale accreditatie is verleend door een autonome accreditatieorganisatie die een erkenning van overheidswege geniet en een reële en continue accreditatiepraktijk uitbouwt op grond van kenbare werkingsregels. Hierbij stelt de NVAO verder vast dat de accreditatieorganisatie regelmatig contact houdt met de stakeholders. De NVAO heeft echter niet kunnen vaststellen of de accreditatieorganisatie een adequaat systeem van interne kwaliteitszorg hanteert.

THEMA 5.

HET INTERNATIONALE ACCREDITATIEORGAAN HANTEERT VALABELE KWALITEITSCRITERIA

Uit het AACSB protocol blijkt dat de kwaliteitscriteria die door AACSB International gebruikt worden, bestaan uit geschiktheidscriteria (eligibility) en effectieve accreditatiestandaarden. De geschiktheidscriteria worden gehanteerd om uit te maken of een instelling/opleiding in aanmerking komt voor een beoordeling terwijl de accreditatiestandaarden worden gebruikt om die beoordeling uit te voeren.

De accreditatiestandaarden zijn ingedeeld in Strategic Management Standards, Participants (Students and Faculty) Standards en Assurance of Learning Standards.

Al deze standaarden worden getoetst zowel op het niveau van de individuele opleiding als op het niveau van de school als geheel. Uit een vergelijking blijkt dat de beoordeling van de doelstelling van de opleidingen, de curriculumopbouw, de kwaliteit van het ingezette personeel, de kwaliteit van de faciliteiten en de voorzieningen, de kwaliteit van de output en de interne kwaliteitszorg onderdeel uitmaken van de beoordeling.

Uit het AACSB protocol blijkt tevens dat AACSB International een duidelijk onderscheid maakt tussen bachelor- en masterniveau. Het evalueren van het niveau van de studie is een aandachtspunt in de accreditatiestandaarden. De NVAO heeft vastgesteld dat de door AACSB gehanteerde descriptoren geen substantiële verschillen met de Dublin descriptoren vertonen.

De AACSB accreditatie is gebaseerd op een evaluatie die uitgaat van de opdrachtsverklaring van de instelling, waarvoor AACSB eist dat deze verduidelijkt op welke wijze de instelling bijdraagt tot de wetenschappelijke kennisproductie in het vakgebied. Dit onderlijnt het noodzakelijk academische karakter van de instelling en haar opleidingen om in aanmerking te komen voor AACSB accreditatie.

Verder blijkt het academische karakter uit de wijze en het niveau waarop de accreditatiestandaarden gehanteerd worden, en de verwijzingen naar academische vereisten. Ook blijkt de academische oriëntatie van de accreditatie door AACSB uit het feit dat zij eveneens evaluatie en accreditatie van het doctoraat omvat.

AACSB International kan worden beschouwd als een domeinspecifieke accreditatieorganisatie. De gehanteerde accreditatiestandaarden blijken te zijn ontwikkeld en gedragen door een breed consultatieproces, waarbij zowel academische stakeholders als het afnemersveld betrokken zijn. AACSB International heeft de intentie dat de accreditatiestandaarden expliciet rekening met disciplinevereisten en met verwachtingen vanuit het afnemend veld.

Uit het AACSB protocol blijkt dat de domeinspecifieke eisen geïntegreerd zijn in de accreditatiestandaarden en de accreditatieprocedure. Het domeinspecifieke karakter van de accreditatie blijkt in het bijzonder uit de standaarden Management of Curricula, Undergraduate Learning Goals, Master's Level General Management Learning Goals, Specialized Master's Degree Learning Goals en Master's Educational Level.

De NVAO stelt vast dat AACSB heeft gepeild naar de onderwerpen die in het Accreditatiekader van de NVAO worden getoetst. Daarbij heeft AACSB gebruik gemaakt van een coherente set van criteria en breed gedragen en behoorlijk geïnventariseerde domeinspecifieke eisen gehanteerd. De NVAO stelt tevens vast dat AACSB inzichtelijk heeft gemaakt dat het om een opleiding met een academisch karakter ging.

EQUIVALENTIEBESLUIT

De NVAO heeft op deze wijze nagegaan of de internationale accreditatie werd verleend volgens een vergelijkbare methodologische aanpak als de accreditaties gesteund op een externe beoordeling. De NVAO heeft hierbij vastgesteld dat de buitenlandse accreditatie per thema wel degelijk aan alle equivalentiecriteria opgenomen in het accreditatiekader bestaande opleidingen Vlaanderen voldoet.

De NVAO kan dan ook, gelet het decreet van 4 april 2003 betreffende de herstructurering van het hoger onderwijs in Vlaanderen, de accreditatie verleend door AACSB op 26 april 2009 aan de opleidingen Master of Business Administration (MBA): algemeen management (master na master); Master of Business Administration (MBA): General International Management (master na master); Master in Financial Management (master na master); Master in Marketing Management (master na master); Master in General Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick) als equivalent verklaren en de opleidingen derhalve te accrediteren.

4. BESLUITEN

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO dat accreditatie wordt verleend aan de opleiding Master of Business Administration (MBA): algemeen management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen. De opleiding wordt op de volgende onderwijslocatie verzorgd: Gent.

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO dat accreditatie wordt verleend aan de opleiding Master of Business Administration (MBA): General International Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen. De opleiding wordt op de volgende onderwijslocaties verzorgd: Gent, Leuven.

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO dat accreditatie wordt verleend aan de opleiding Master in Financial Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen. De opleiding wordt op de volgende onderwijslocatie verzorgd: Gent.

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO dat accreditatie wordt verleend aan de opleiding Master in Marketing Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen. De opleiding wordt op de volgende onderwijslocatie verzorgd: Gent.

Op grond van het voorgaande besluit de NVAO dat accreditatie wordt verleend aan de opleiding Master in General Management (master na master) van de Vlerick Leuven Gent Management School (Vlerick). Het betreft een opleiding zonder afstudeerrichtingen. De opleiding wordt op de volgende onderwijslocaties verzorgd: Gent, Leuven.

Deze accreditatie is geldig tot het einde van het academiejaar 2014-2015, zijnde de termijn waarop de huidige AACSB accreditatie vervalt.

Den Haag, 24 januari 2011



Leendert J. Klaassen
Bestuurder NVAO

5. OPMERKINGEN EN BEZWAREN VAN INSTELLING

Conform de bepalingen vermeld in de door de NVAO ter beschikking gestelde handleiding kan een instelling opmerkingen en bezwaren formuleren op het ontwerp van accreditatierapport.

De instelling heeft geen opmerkingen en/of bezwaren geformuleerd op het ontwerp van accreditatierapport.